



20 Years
1989 - 2009

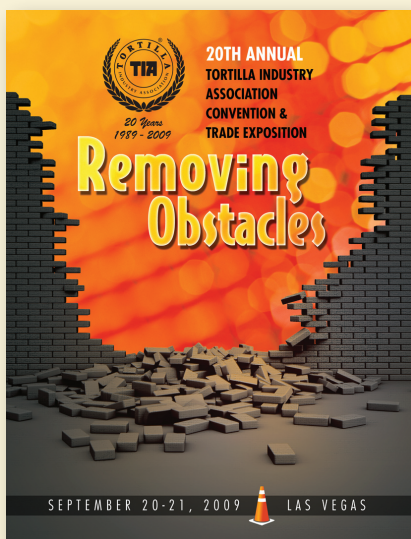
TIA

NEWS

Inside...

Contents

<i>TIA Convention–Sept 20-21 - Register Now!</i>	1
<i>Agenda</i>	2
<i>Who Runs TIA?</i>	4
<i>Tech Seminar Sets Tone For Rest of Year</i>	6
<i>New Members Since Last Newsletter:</i>	8



TIA Convention–Sept 20-21 - Register Now!

Which companies come out ahead when there is an economic recovery? Its those who had the foresight to invest in preparing themselves at the first signs of a turnaround, so they have an advantage over competitors who waited. Signs of the recovery are all around us now so the most important thing you can do today is come to the TIA Convention where you will get the key knowledge and contacts to prepare you.

For its 20th Anniversary, TIA is planning your best convention ever on September 20-21!

We have invited twice as many new companies as last year – including for the first time *all flatbread producers* – so imagine all the new contacts you will make! Registration has opened recently and is filling up fast so don't delay registering and booking your hotel. "Early Bird" Discounts available through August 31st !

Our theme is "Removing Obstacles" - we all know that the biggest obstacles are often the ones in our mind, and that

we can overcome them by applying ourselves. Remember challenges that faced you or your family in the past which you have overcome successfully to be where you are today. That's what we mean - there will be obstacles ahead but now that we have built this Association we help each other overcome them. People had worried about how the economy would affect TIA's Tech Seminar this past



Continued From Page 1

Agenda

FRI SEPTEMBER 18TH

5:00 PM – 9:00 PM

Board Meeting

SAT SEPTEMBER 19TH

12:00 Noon – 6:00 PM

Golf Tournament – Boulder Creek Golf Club

7:30 PM – 10:00 PM

Welcome Reception & Raffle!

SUN SEPTEMBER 20TH

7:00 AM – 5:00 PM

Registration OPEN

8:30 AM – 9:00 AM

Special Bonus Session – NEW!
New Ways to Make Healthy Tortillas- Steve Bright, Technology Manager - Global Accounts, AB Mauri

9:00 AM – 10:00 AM

How To Get Funding from SBA and Other Government Agencies Through Economic Stimulus - Ed Brown, Chief of Finance, Small Business Administration

10:00 AM – 11:00 AM

What To Do About the New “Employee Free Choice Act”

Trying to Unionize Your Workforce, Randel K. Johnson, Vice President of Labor, Immigration, and Employee Benefits, US Chamber of Commerce

11:00 AM – 12:00 Noon

TIA Annual Meeting – Voting for 2010 Board of Directors, review TIA accomplishments for the year and future plans. Also celebrate our 2009 candidates inducted into TIA’s Hall of Fame!

12:00 Noon – 5:00 PM

EXPO Grand Opening & Luncheon

7:00 PM

Entertainment Banquet featuring Johnny Fortuno as The King

MON SEPTEMBER 21ST

8:30 AM – 9:00 AM

Special Bonus Session – NEW!

Cost Reduction Ideas & Strategies – Panel headed by David Brickner, Gus Gutierrez

9:00 AM – 9:45 AM

Emergency Preparedness**Workshop:** Dealing with Reporters When Problems Occur
9:45 AM – 10:30 AM**Turbulent Times** – Making Employee Development Pay Off, Dr. Cecilia Maldonado, Ph.D., Associate Professor, Workforce Education and Development, UNLV

10:30 AM – 11:15 AM

How To Do Business with COSTCO, John Eagan, Vice President and Senior General Merchandising Manager, Costco Wholesale Corporation

11:15 AM – 12:00 Noon

Immigration Roundtable-Keith Owens, Special Agent, Department of Homeland Security; Ruth Herrera Meade, Director of Administration, Casa Herrera, Inc., and Hipolito Acosta, Immigration Law Expert

12:00 Noon – 4:00 PM

EXPO and Luncheon

June. But it turned out that the Tech Seminar was a huge success – people who’ve been with TIA for years said this was the best one in the Association’s history! We sold out on registrations and on tabletop exhibits! Many companies exhibiting at the tabletops reception had never exhibited at a TIA event before – and based on the opportunities they found there, decided that exhibiting at the TIA Convention for the first time this year is a great opportunity - so come meet them in Vegas!

What will make this years TIA Convention so great? A combination of 3 things:

1. Latest products and services exhibited, including several new companies exhibiting at TIA for the first time
2. Valuable learning sessions on important topics that affect you (see agenda)
3. Lots of opportunities to meet and network with who you need to know to be successful in this industry

By popular demand we are back at Bally’s on the Strip this year. Book your room at Bally’s too as this will give you maximum interaction with other attendees, and make it more convenient - plus it helps TIA negotiate better discounts for future Conventions when we max out our room block. For example this year, the TIA room rate is as low as only \$69 a night! (higher on Friday and Saturday)

TIA conventions are a lot of fun too! Starting with a golf tournament on Saturday the 19th, we then celebrate that evening with an Opening Reception where re-connecting with old friends and making valuable new business contacts is the only agenda. Educational sessions are on the next two mornings, and Expo in the afternoon. On Sunday night the 20th is our Awards Banquet where industry members are honored, Scholarship Fund winners are announced. “Hall Of Fame” nominees are inducted and Board votes counted at the Membership Meeting on Sunday at 11:00 AM. But it wouldn’t be a party without great entertainment - this year we have “Johnny Fortuno” as “The King”. See detailed agenda on our website, and get “early bird” registration discount if you sign up by September 4th Visit www.tortilla-info.com - we look forward to seeing you in Vegas!!

Convención de TIA – Septiembre 20 y 21 - Regístrese Ahora!

¿Cuáles compañías salen adelante cuando hay una recuperación económica? Son todas aquellas que tuvieron la previsión para invertir y prepararse a sí mismos a la primera señal de riesgo, de esta manera obtuvieron ventaja de todos los competidores que esperaron hasta última hora.

En su 20 aniversario, TIA está planeando su mejor convención para éste próximo Septiembre 20 y 21 del 2009. Este año estamos invitando dos veces mas compañías que el año pasado, inclusive por primera vez a productores de todos tipos de “flat bread” (por ejemplo pan de pita, lavash, naan, etc) – ¿Se imagina todos los contactos que usted hará?

Las inscripciones se abrieron reciénmente y se están llenando rápidamente, es por eso que Ud. no puede demorar en inscribirse y al mismo tiempo reservar el hotel. Grandes descuentos están disponibles con fecha límite hasta Septiembre 4 del 2009.

El tema de este año “Quitando Obstáculos” y todos sabemos que los obstáculos más grandes son a menudo los que se encuentran en nuestra mente, y que podemos vencerlos y lograr éxito aplicándolos por nosotros mismos. Piense de los desafíos que pueden haber encarado usted y su familia en el pasado y que usted ha vencido exitosamente, llegando al lugar donde se encuentra hoy. Esto es lo que hablamos de - habrá obstáculos adelante, pero ahora que hemos construido esta Asociación podemos ayudarnos unos a otros, venciendo los. Algunos estaban preocupados por la economía este año, y se preguntaron cómo afectaría al Seminario Técnico de TIA este pasado Junio. Bien, resultó que el Seminario Técnico fué todo un éxito – de hecho muchas personas que han sido activas con TIA, comentaron que en comparación con años anteriores, el de éste año ha sido el mejor en la historia de la asociación

Las charlas y visitas a las instalaciones de negocios de tortillas fueron un éxito, y al contrario de alguna duda inicial, obtuvimos un porcentaje sobre lo normal en registros y exhibiciones. De hecho, acerca de un cuarto de las compañías que exhibieron en el Seminario Técnico nunca había exhibido antes en una convención anual de TIA- y basado en las oportunidades del negocio que ellos encontraron ahí, decidieron que participarían por primera vez en la convención anual de TIA de éste año.

¿Por qué la Convención de TIA va ser muy importante este año? La respuesta es una combinación de 3 cosas:

1. Exhibición de lo último en productos y servicios, incluyendo nuevas compañías que estarán exhibiendo en la convención de TIA por primera vez
2. Las charlas que TIA imparte, están enfocadas a reconocer factores que pueden afectarlo directamente
3. Muchas oportunidades para hacer importantes contactos con individuos en la industria, información sobre lo que usted necesita para lograr el éxito de su negocio

La Convención de este año será una vez más en el lugar donde todos disfrutaron el año pasado, Bally's en Las Vegas. Le aconsejamos de hacer la reservación de su habitación en el hotel Bally, para darle la oportunidad de interacción con los otros participantes, de una forma conveniente y cómoda y aumentará su experiencia en el negocio- Adicional a esto, TIA ayuda a obtener mejores descuentos para futuras convenciones, entre más reservaciones en habitaciones se realicen, aumenta el porcentaje de descuento – por ejemplo, este año puede ser tan barato que \$69 a la noche! (mas el Viernes y el Sabado).

¡Pero no es todo solamente trabajo – las convenciones de TIA son muy divertidas también! Comenzando con un torneo de golf el sábado 19, nosotros celebramos con una Recepción de Apertura esa noche donde encontraremos de nuevo a viejos amigos así como también lograr nuevos y valiosos contactos de negocios. Las charlas educacionales se realizarán en los dos primeros días en la mañana y las exhibiciones serán por la tarde. El domingo 20, tenemos el Banquete de Premios donde unos miembros de la industria son honrados, y nuestros ganadores de Fondo de Beca serán anunciados. El “Hall Of Fame” pasillo de la fama sera el domingo a las 11 de la mañana .

Pero no sería un evento si gran entretenimiento - este año presentáramos a “Johnny Fortuno” con su homenaje a Elvis “El Rey”. Usted puede conocer más detalles de la agenda en nuestra página del internet: www.tortilla-info.com, así como obtener descuento en registro “Temprano” si usted se inscribe antes del 4 de Septiembre (último día de descuento).

¡O si es más conveniente para usted, nosotros hemos incluido un formulario de inscripción en este boletín, por favor llénelo y envíelo por fax ahora mismo al: 703 610 0251. Esperamos verlo en Las Vegas!!

Who Runs TIA?

One of the really interesting things TIA's Executive Director Jim Kabbani has found while traveling around the country meeting people in our industry as part of the "TIA Open House" program, is the curiosity people have about who actually controls TIA. In fact there even seems to be a misperception among some that because of the Association's origins 20 years ago, one large company could control it or use it to exercise influence.

So we thought it would be useful to bring everyone up to date about how the Association's governance has evolved over the years since it was founded, and how it is actually run today.

The Tortilla Industry Association is organized as a Non-Profit Trade Association under the 501-C (3) section of the IRS code. As such, it has a set of rules it follows called "By-Laws" which are basically like its constitution. The by-laws are put in place when the Association is first organized, but like the US Constitution that has had many amendments over the years, the by-laws too are amended. There is a Board of Directors which has various duties managing the direction and operation of the Association. The Board cannot change the by-laws, they can only suggest changes and only a vote by the members of the Association can actually change the by-laws. Each company that is a dues-paying member of TIA that year is able to vote on this or any other matters such as electing Board Members. Board members serve also as volunteers, donating their time to work on TIA projects like the Convention committee.

Finally, there is an Executive Director, who cannot be a Board member but is an experienced association management professional who runs the day to day operations of the Association along with a staff of full or part time employees. There are 4 Board meetings a year regularly scheduled, though additional meetings can be setup if needed. Any TIA member can come watch a Board Meeting. A smaller sub-group of the full Board called the "Executive Committee", meets by conference call once a month to fill in the gaps between the quarterly meetings of the full Board. The Executive Director attends all Board meetings and all committee meetings, but does not vote. The Executive Director's role is to make recommendations to the Board, interface between Board members and facilitate consensus, and then execute the Board's wishes and instructions.

Today, TIA's by-laws require that the Board have 13 Directors, of which 9 must be from Tortilla producers and 4 from Supplier companies. The President of the Board must always be from a Producer company and serves a one-year term limit. This all

helps ensure that the Association will always stay focused on meeting the needs of the Producers and not turn into a purely vendor-driven commercial activity. The Board elections take place once a year, each election part of the Board seats are up for vote so that way you always have experienced Board Members overlapping new ones – that way experience and knowledge is shared. Each Board Member serves a 2-year term, and can be elected for up to 2 consecutive terms. The ballots are mailed out several weeks before the Convention and are officially counted by an impartial outside law firm during the Membership Annual Meeting, which this year takes place on Sunday September 20th at 11:00 AM at Bally's in Las Vegas.

Any employee of any TIA member company can run for a Board seat. This ensures that today even the smallest tortillero can have just as much control and influence as the biggest national company when it comes to running this association. TIA is really and truly owned by and run by you, the members. We encourage you to come to the Annual Membership Meeting this year, and to consider running for a seat on the Board in the future! It's a great way to help shape the efforts of the Association, and to give back to the industry from which we and our families all benefit. Through the member-elected board of directors, the members of TIA run TIA!" No one company, be it a producer or supplier, has more leverage than other companies in TIA. The association is only as strong as its board and the board is only as strong as its members – take a look and participate in the association – either at the board level or committee level



¿Quien Se Encarga De Dirigir TIA?

TIA se formo hace 20 anos con el afán de unificar a todos los productores en una asociación que buscar unificar, identificar las necesidades y retos para un crecimiento y una evolución tecnológica en el desarrollo y por el beneficio de toda la industria en el país y para todo el mundo.

Sin embargo al principio quizás fue manejada con cierta influencia de algunas compañías, pero que paulatinamente con el tiempo se llego a lo que hoy conocemos como TIA una organización primordialmente dirigida por productores de tortillas en los cuales hoy radica toda la filosofía y Fortaleza de este grupo unificado con un solo propósito, orientar, servir, representar y sostener el crecimiento de la industria.

La Asociación de la Industria de la Tortilla está organizada como una Asociación de Negocio no lucrativa regulada por el artículo 501-C, sección (3) del código del IRS. Como otras instituciones, se han establecido reglas llamadas "By-Laws" las cuales son básicamente como una constitución. Estas "By-Laws" fueron establecidas cuando se fundó TIA, pero como la Constitución de USA ha tenido cambios a través de los años, nuestra asociación a beneficiado de algunos cambios también.

TIA está integrada por un Comité de Directores los cuales tienen la responsabilidad en el manejo, operación y dirección de la Asociación. Los Directores no pueden cambiar las "By-Laws", solo pueden dar sugerencias de cambios y todos los miembros votan para que puedan ser sometidos a un cambio. Toda compañía que paga su membresía cada año en TIA tiene todo el derecho de votar para cambiar un "By-Law", y de elegir directores del comité de TIA. Los Directores del comité de TIA sirven como voluntarios, donando su tiempo sin paga por ayudar la organización de eventos como Convenciones, Seminarios, Open House y otros.

TIA cuenta con un Director Ejecutivo, el cual no puede ser miembro de Comité de Directores, también atiende a todas las reuniones del Comité pero no tiene derecho de voto. El Director ejecutivo es una persona profesional con experiencia en el manejo diario de actividades de Asociaciones. El comité de Directores se reúne 4 veces para año por organizar el trabajo y las actividades durante el año, a mas de mantener comunicación por teléfono y correo electrónico.

También existe una subdivisión del comité de directores formada por solo algunos integrantes, la cual se le conoce como "Comité Ejecutivo" los cuales mensualmente tiene

conferencias telefónicas donde se ven los retos a avances en lo que se esté trabajando para que en una Junta de todos los directivos se trabaje en equipo para lograr los objetivos de TIA y de su gremio. Hoy en día TIA's "By Laws" requiere que sean 13 integrantes en el Comité de Directores, donde 9 de ellos deben ser la mayoría integrados por exclusivamente productores de tortillas. Dentro de este Comité de Directores solo 4 individuos pueden ser proveedores. El Presidente del Comité de Directores de TIA debe ser un productor de tortillas y solo puede servir en este cargo solo por un año.

Lo anterior ayuda a garantizar que en la Asociación siempre abra un Presidente Nuevo y fresco con ideas que lideren y trabajen por las verdaderas necesidades de los productores. Evitando con esto que proveedores que utilicen esta posición para beneficio comercial de sus empresas. El Comité de Directores realiza una elección cada año para elegir nuevos Directores de Comité cuidando siempre que exista un balance entre los Directores con experiencia y los de Nuevo ingreso. Teniendo con ello gente con experiencia todo el tiempo para el continuo desarrollo de la industria. Cada Director de Comité puede durar un periodo de 2 años y puede ser elegido o electo para continuar por otros 2 años.

Las votaciones se envían por correo unas semanas antes de la Convención y son oficialmente aprobadas por una firma de abogados externa durante la junta anual de miembros, la cual tendrá efecto este año el Domingo 20 de Septiembre a las 11:00 AM en el Bally's Hotel en Las Vegas, Nevada.

Es importante remarcar que cualquier empleado de una compañía que sea miembro de TIA puede lograr ser un Director de Comité de TIA. Como puede ver esta organización pertenece a todos los productores de tortillas (grandes, medianos y pequeños), abierta a cambios y al alcance de todo miembro que quiera participar activamente en el Comité de Directores o con ideas que impulsen el desarrollo mismo de la industria de la tortilla. Le invitamos a que atienda y participe activamente en La Junta Anual de Miembros de TIA, si tiene interés considere participar con sus ideas y esfuerzo para obtener una posición futura en el Comité de Directores de TIA.

Anímate y participa uniéndote a TIA – Estas más que invitado – pues es tu Asociación – Fortalécela con tu membresía y guíala ya que esta en tus manos.

Tech Seminar Success Sets Tone For Rest of Year

Have you talked to anyone who came to the TIA Tech Seminar this year? It was held in Anaheim, CA on June 3rd & 4th and the feedback was that it was the best Tech Seminar in the Association's history. We sold out on Registrations and on Tabletops, and even had to rent an additional bus for the field trip! This year we first conducted a survey many months ahead of time to find out what issues people in our industry had on their minds, and then we built our agenda in reflection of their responses. The program started with a working lunch and then classes – topics covered included new developments in HACCP, Equipment Maintenance, In-Plant Efficiency, Safety and Loss Control, Organic and Kosher Tortillas. That evening we had a Tabletop Exhibits Reception where a lot of great networking took place and attendees saw many new companies that had never participated in TIA before. And based on the leads those new companies got there, they decided to exhibit for the first time at the upcoming TIA Convention in Vegas!

The reception was generously sponsored by Mr. Jose Cazares of Pridemark Leavitt Insurance.

The next morning we all boarded the buses sponsored by Leavitt Insurance for a field trip to 3 factories where hands-on educational sessions were given and tours held. First stop was at the plant of Casa Herrera, where the Mayor of Pomona cut the ribbon and we divided into 4 groups that rotated through multiple “learning stations” which taken together covered the entire spectrum of plant operations. We then moved to the 2nd stop, Arevalo Tortillilleria's brand-new factory, where more hands-on educational sessions were given and a delicious luncheon was hosted by Lawrence Equipment. For the 3rd stop our buses took us to was at the plant of JC Ford Company, where attendees learned as they watched both a corn line and a flour line in full operation at the same time and then capped off the day by enjoying food, drinks and hospitality. On the ride back to the hotel, attendees filled out evaluation forms which we are using to make next year's Tech Seminar even better – stay tuned for some surprise announcements about the 2010 Tech Seminar, and make sure you do not miss it! More photos, and copies of the speaker's Powerpoint Presentations, are available at our website www.tortilla-info.com



Lo Que Sucedió En El Seminario Técnico De TIA

¿Ha tenido la oportunidad de hablar con alguien que asistió este año al seminario técnico de TIA? Fué realizado en Anaheim, California el 3 y 4 de Junio del 2009. La reacción de los asistentes fué, que este seminario ha sido el mejor que se ha realizado en la historia de la asociación. ¡Logramos sobrepasar los cupos en registros y en exhibiciones de mesa, por esta razón se tubo que alquilar un autobús adicional y así realizar las visitas a las fábricas!

Este año con mucho tiempo anticipado realizamos una investigación que involucro a todos nuestros miembros de la industria, con el objetivo de saber cuáles eran los problemas que les preocupan, a través de sus respuestas logramos desarrollar la agenda del seminario técnico.

El programa comenzó con un almuerzo de trabajo y luego charlas impartidas por expertos. Se trataron temas como: las reglas de HACCP, mantenimiento de equipo, eficiencia de la fábrica, seguridad y prevención de pérdidas; también acerca de tortillas orgánicas y certificación de Kosher, etc.

Por la noche, tuvimos la recepción “coctel” y exhibición de mesa, patrocinada por el señor José Cazares de la compañía de seguros Pridemark Leavitt. Donde participaron muchas empresas que nunca habían estado en ningún evento de TIA, y los asistentes tuvieron muchas oportunidades de interactuar. Basado en esta experiencia, estas nuevas compañías decidieron participar en la próxima convención de TIA que se llevará a cabo en septiembre en Las Vegas.

A la mañana siguiente todos abordaron los autobuses patrocinados por la compañía de seguros de Leavitt, estos nos llevarían a las 3 diferentes fábricas en donde charlas educativas serían impartidas.

La primera parada fué en la fábrica de Casa Herrera y es ahí donde el alcalde de Pomona corta la cinta para dar inicio al ingreso de las instalaciones. Nos dividimos en cuatro grupos para poder asistir a las diferentes locaciones del lugar en donde charlas educativas nos esperarían, de esta manera poder rotarnos y conocer cómo opera toda la fábrica.

La segunda parada fué en una fábrica nueva y muy moderna, llamada “Tortillería Arévalo” en donde más charlas educativas serían impartidas. Al finalizar estas, nos esperaba un delicioso almuerzo, ofrecido por Lawrence Equipment.

Mientras tanto los buses nos esperaban para ir a la tercera y última visita que sería a la fábrica de J.C Ford en donde los participantes aprenden y al mismo tiempo observan de cómo se opera con línea de maíz y de harina. Y por supuesto sin faltar el deleite de refrescantes bebidas y deliciosos bocadillos cortesía de J.C Ford.

De regreso al hotel, aprovechamos para entregar a todos los participantes una hoja de evaluación del seminario; con el objetivo de analizarla y mejorar a un más el seminario técnico del siguiente año – asegúrese de no faltar el próximo año! .

Este pendiente de sorpresas que serán anunciadas acerca del seminario técnico 2010. Asegúrese de no perderselas. En nuestra página www.tortilla-info.com usted podrá encontrar copia en formato PowerPoint de todas las charlas que los expertos dieron en el seminario, así como también fotos y toda la información que necesite saber.



New Members Since Last Newsletter:

The following companies have all joined TIA since the last issue of our Newsletter!

As a result they will be eligible to save large amounts of money on many of the things they already use such as business insurance, freight, corrugated boxes, and much more. So please join us in welcoming them – better yet, if you're not a member already, then simply just join us!!

ANNE AGHOYAN & Co.
AMF BAKERY SYSTEMS
BUDENHEIM USA INC
CALIFORNIA LOSS CONTROL
CENTRO CHARROS
COMERCIAL FOOD SERVICES
CONAGRA MILLS
EQUIPOS INDUSTRIALES TOP-REY S.A
ESPERANZA'S TORTILLERIA
FISTA TORTILLA, INC
GABRIEL TORTILLERIA
GRUPO JHONY S.A DE C.V
INDUSTRIAS RICK'S S.A
INTEGRADORA DE INDUSTRIAS DE LA MESA
KOKI'S TORTILLAS
LA FE TORTILLERIA, INC
LA MEXICANA TORTILLERIA
LOS TRES AMIGOS TORTILLERIA
MESA FOODS, INC
MOLINOS ANAHUAC INC
PRODUCTORES UNIDOS DEL RIO PETATLAN
ROPLAST INDUSTRIES
SILAO TORTILLERIA, INC
STAR-K KOSHER CERTIFICATION
TORTILLERIA LA CALIFORNIA, INC
TORTILLERIA LOS REYES INC
TORTILLERIA MONTERREY
WIRE MESH BELT CO. OF AMERICA

NEWS

TIA



TORTILLA INDUSTRY ASSOCIATION
8400 WESTPARK DRIVE, 2ND FLOOR
MCLEAN, VIRGINIA 22102